

25 ans :  
Le Risk Manager au défi  
des nouvelles prises de risque !



ÈME

**RENCONTRES  
DU RISK MANAGEMENT**  
**DEAUVILLE** | **AMRAE**  
01 AU 03 FÉVRIER 2017

LE RENDEZ-VOUS  
ANNUEL DU RISK  
MANAGEMENT, DE LA  
MAÎTRISE DES RISQUES  
ET DES ASSURANCES  
DE L'ENTREPRISE

Dossier de presse

Deauville 2017  
Lille 2016  
Cannes 2015  
Deauville 2014  
Reims 2013  
Lyon 2013



# CHIFFRES CLÉS



1 100

adhérents



100 %

des entreprises du CAC 40  
et 2/3 de celles du SBF 120  
représentées



10

salariés permanents



13

administrateurs



## LES RENCONTRES 2016

- 2 330 participants
- 32 nationalités
- 818 sociétés
- 514 Risk Managers
- 3 127 participants aux formations et ateliers
- 76 congressistes par session
- Plus d'un millier de courtiers, assureurs et réassureurs
- 180 intervenants
- 71 partenaires
- 58 exposants
- 6 000 m<sup>2</sup> d'exposition
- 41 médias



- 3 antennes régionales
- 13 commissions et groupes de travail
- Plus de 100 réunions par an
- 15 à 20 participants en moyenne par réunion
- 10 publications (en français et anglais)



- 200 stagiaires
- 8 diplômés du CEFAR
- 170 stagiaires ARM

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



## Le Risk Manager au défi des nouvelles prises de risque

Cette année 2016, marquée par une succession d'événements tout aussi graves qu'inattendus, démontre encore une fois l'avènement des grands risques systémiques annoncé à Lille.

Qui plus est, dans cet environnement incertain, nous observons tous que la transformation numérique est à l'œuvre dans l'économie et dans la société. Cette force immense accélère de profondes mutations dans les entreprises qui jouent leur futur. Ainsi, « *le Risk Manager est au défi des nouvelles prises de risque* » comme l'indique le thème de nos Rencontres du Risk Management, les 25<sup>e</sup>.

Dans ce monde de risques mondiaux et transverses, le Risk Management est par nature global et le rôle du Risk Manager, central, face aux risques émergents.

À l'AMRAE, notre responsabilité pour les prochaines années est donc, plus que jamais, de construire, avec un Risk Management robuste, les conditions de la pérennité des entreprises.

Cette responsabilité appelle simultanément une gouvernance forte de la gestion des risques et des stratégies dynamiques de financement des risques dans un maillage étroit avec les professionnels de l'assurance et du courtage, qui auront adapté leur modèle à cette nouvelle donne.

C'est pourquoi ces 25<sup>ème</sup> Rencontres du Risk Management conjuguent, comme à l'habitude, le temps stratégique des plénières avec la vision des entrepreneurs et des économistes et le temps opérationnel des ateliers et des formations pour renforcer les savoir-faire.

Capitalisons sur ce temps fort de la communauté des professionnels de la gestion des risques pour faire rayonner toujours plus la filière d'excellence du métier de Risk Manager et pour la rendre plus lisible et visible.

Pour cette 25<sup>e</sup> édition des Rencontres du Risk Management AMRAE, je voudrais saluer les initiateurs de cet événement. Leur heureuse prescience leur a fait concevoir ce moment si utile au Risk Management et aux Risk Managers, aujourd'hui reconnu comme l'un des temps phares du métier en Europe, « *the place to be* ».

À toutes et tous, je souhaite de bonnes et efficaces Rencontres et je vous souhaite un joyeux 25<sup>e</sup> anniversaire.

### **Brigitte Bouquot**

Présidente de l'AMRAE et Directeur des Assurances et de la Gestion des Risques, Thales

# LES RENCONTRES DU RISK MANAGEMENT AMRAE

Globaux, systémiques et mondiaux, les risques auxquels sont confrontées les entreprises et leurs Risk Managers se caractérisent actuellement par trois lignes force.

- ❶ **La digitalisation de l'économie et la révolution par les usages** ont non seulement bouleversé les business models et les modes de management, mais également renforcé les conséquences des sinistres liés à la cyber malveillance.
- ❷ **L'économie vit dans un état d'incertitude permanente** : à l'instabilité fiscale et réglementaire des États s'ajoute désormais celle de l'Europe qui vit dans l'attente des conséquences du Brexit. L'élection de Donald Trump à la présidence des États-Unis renforce les attentismes de nombre d'acteurs.
- ❸ **Les risques géopolitiques** font partie du quotidien des économies occidentales sur leur propre sol : outre les vies humaines brisées, leurs impacts économiques directs et indirects sont désormais mesurables.

Pourtant, nombre d'entreprises construisent des organisations plus agiles et résilientes. Dans ce contexte, le Risk Management et les Risk Managers sont des contributeurs de ces transformations. Ils jouent un rôle déterminant pour pérenniser l'entreprise et éclairer les dirigeants dans leur prise de décision stratégique.

Avec ces 25<sup>ème</sup> Rencontres, l'AMRAE démontrera, d'une part, comment le Risk Manager est un acteur conscient et éthique de ce monde nouveau sous influence digitale et, d'autre part, comment ce jeune « sage » de 25 ans est mis au défi pour en saisir les opportunités.

*« Le Risk Manager au défi des nouvelles prises de risque »*

Les 25<sup>ème</sup> Rencontres du Risk Management ont été conçues comme un temps de pause et d'impulsion nouvelle au regard des enjeux du moment.

Pendant trois jours, les Rencontres du Risk Management AMRAE combinent scientifique, stratégique et opérationnel dans un programme toujours plus dense. Les sessions de formation du mercredi matin, les plénières du mercredi après-midi et les 30 ateliers du jeudi fournissent aux participants des contenus, voire des recettes directement appropriables pour leur pratique quotidienne.



- 30 ateliers
- 4 sessions de formation à Deauville
- 5 ateliers de formation technique du CNPP à Vernon
- 2 sessions plénières
- 2 400 congressistes attendus
- 80 heures de contenu scientifique
- 600 Risk Managers
- 32 nationalités
- 58 partenaires
- 50 journalistes

# DEUX QUESTIONS À...



## Anne-Marie Fournier

Vice-présidente de l'AMRAE en charge du pôle scientifique et Risk Manager, Kering

**Parmi les travaux scientifiques que vous pilotez et supervisez, trois appellent particulièrement l'attention en ce début d'année 2017 : le décloisonnement des garanties, la gouvernance de la gestion des risques et l'utilisation des captives d'assurance et de réassurance. Pourquoi cette réflexion particulière ?**

Notre métier est par essence global et transverse. Mais l'assurance, voire le courtage, fonctionnent encore majoritairement en silo avec des garanties et des capacités affectées par nature de risque. À l'instar de ce que nous avons produit avec le CESIN pour formaliser les risques à garantir en matière cyber, nous travaillons avec l'ensemble de nos commissions pour produire des documents en cohérence avec la réalité de nos risques opérationnels globaux.

En matière de gouvernance de la gestion des risques, nos thématiques de travail sont méthodologiques avec un chantier « référentiels et reportings », (COSO2, ISO 31000, reporting sur le risque et rapport intégré), un chantier « Risk Management et Stratégie » avec notamment des travaux conjoints avec l'Institut Français des Administrateurs (IFA). Et, toujours dans cette dimension globale et systémique des risques, une réflexion sur l'entreprise étendue.

Enfin, le financement alternatif des risques est plus que jamais à l'agenda des Risk Managers. Après un point sur l'impact de Solvabilité 2 sur les captives de nos adhérents, nous travaillons sur leur utilisation pour les

nouveaux risques et les risques émergents et évaluons les impacts de BEPS (transferts de bénéfices et cession fiscale de la base d'imposition, ndlr).

Les préinscriptions sur les ateliers afférents montrent que nous sommes en ligne avec les attentes des professionnels de la gestion des risques.

### Qu'attendez-vous de ces 25<sup>ème</sup> Rencontres ?

En matière scientifique et pratique métier, ma réponse est sans hésiter : « *la validation par les congressistes de la pertinence des sujets traités* ».

Pour remplir la mission de l'AMRAE qui est « *d'équiper* » les Risk Managers en apports méthodologique et technique, nous auscultons en permanence nos adhérents et le marché, afin d'aboutir au programme des Rencontres. Si le Comité Scientifique Permanent (CSP) et mon équipe sont là pour indiquer un cap en matière de Risk Management, nous ne sommes pas « *hors sol* ». Les évaluations doivent nous permettre de vérifier la corrélation entre attentes des Risk Managers et programme proposé, afin de poursuivre tout au long de l'année ou d'infléchir le programme scientifique déjà prévu.

Pour le reste, un 25<sup>e</sup> anniversaire, cela se fête. Je suis sûre que les Rencontres du Risk Management AMRAE seront, sur ce chapitre, à la hauteur de leur réputation !

# LE PROGRAMME DES RENCONTRES 2017



## Les plénières : réflexions stratégiques

Élaboré à partir des réflexions et des suggestions du CSP, le programme est organisé autour de thèmes stratégiques structurants pour le Risk Management et le métier de Risk Manager, ainsi que sur des questions de techniques de financement des risques.

### Mercredi 1<sup>er</sup> février

Modération : **Nicolas Beytout**, Fondateur de l'Opinion, Directeur de la rédaction

### 14h00 **Discours d'ouverture des 25<sup>ème</sup> Rencontres du Risk Management**

**Brigitte Bouquot**, Présidente de l'AMRAE

La première table ronde évoquera les conséquences en termes de risques de la transformation digitale, la seconde détaillera la manière avec laquelle installer un Risk Management adapté aux contextes fiscaux et législatifs mondiaux.

#### **Transformations digitales, transformations par les usages dans la chaîne de valeur : quels risques ?**

Les transformations digitales et celles liées aux usages font évoluer les business models des entreprises qui doivent se repositionner dans la chaîne de valeur face à des concurrents inattendus. Forts de leurs expériences, entrepreneurs du Net, dirigeants de grands groupes et économistes viendront partager leurs compréhensions de ces évolutions, les conditions de leurs succès et les risques à prendre.



**Franck Baudino**,  
CEO de H4D



**François Bourdoncle**,  
Président de FB & Cie



**Pierre-Frédéric Roulot**,  
CEO de Louvre Hotel



**Philippe Vallée**,  
Directeur général  
et Administrateur  
de Gemalto

#### **Régulation ou «méta» régulation : carcan ou élan d'une renaissance ?**

« L'ancien » monde dans lequel nous avons eu confiance pour développer nos entreprises, est en crise. Le système en place apparaît vulnérable, voire sur le point de s'effondrer, comme la construction de l'Europe. Quid de cette législation massive, protectrice du savoir et d'un comportement éthique ?



**Jalil Chikhi**,  
Industry Director  
de Google France



**Bernard Spitz**,  
Président de la FFA,  
Président International  
& Europe MEDEF



**Ludovic Subran**,  
Chef Économiste  
d'Euler Hermes



**Agnès Touraine**,  
Présidente de l'IFA



### **Retour vers le futur**

C'est par un « Retour vers le futur » que **Jean-Marie Messier**, Dirigeant de Messier Maris & Associés et ancien président de Vivendi, conclura cette première après-midi.

## Vendredi 3 février 2017

Modération : Nicolas Rossignol, journaliste

### 9h00 2040 : Risk Managers, quelques clés pour relever les défis de demain

En 2040, l'entreprise sera virtuelle, les collaborateurs seront, à travers le monde, connectés à une base commune. Ils s'attelleront à de multiples projets en parallèle. À quel scénario le Risk Manager doit-il s'attendre ? Quelles sont les grandes innovations, les transformations de demain ?



**Christian Ledoux,**  
Véhicule Connecté et  
Services de Mobilité  
Renault Nissan



**Philippe Vappereau,**  
Délégué au Risk  
Management  
du Groupe RATP



**Rand Hindi,**  
Entrepreneur,  
Data scientist et  
Président fondateur  
de Snips



**Mickael McGavick,**  
CEO de XL Catlin



**Jacques Audibert,**  
Conseiller  
diplomatique  
du Président  
de la République



**Laurence Parisot,** Présidente du Medef de 2005 à 2013,  
clôturera cette plénière.

### 12h15 Clôture des 25<sup>ème</sup> Rencontres du Risk Management

Brigitte Bouquot, Présidente de l'AMRAE

MERCREDI  
1<sup>er</sup>  
FÉVRIER

### 10h00 – 4<sup>e</sup> Convention de la Francophonie

La Convention abordera les problématiques liées à « l'assurance construction » en Afrique francophone. Après une introduction consacrée aux principales modifications de l'article 308 du code CIMA, un rappel des garanties applicables à la construction et aux obligations d'assurance sera abordé, sans oublier, pour finir, les difficultés liées à l'expertise des sinistres...



**Gilbert Canaméras,**  
Président,  
Club FrancoRisk



**Marc de Pommereau,**  
Vice-président de l'AMRAE,  
Directeur des Assurances,  
Engie Branche Énergie Services

# LE PROGRAMME DES RENCONTRES 2017

## Formations et ateliers

**Jeudi 2 février 2017**

8  
sujets

### Métier du Risk Manager

SF1*	Gestion de crise et PCA
A4	Les acteurs de la gouvernance des risques
A8	Mutuelles d'assurances : Gouvernance et Solva 2
B3	Comment transformer les risques en opportunités ?
C4	Le Risk Manager face aux exigences de compliance, éthique, sanctions et embargo
C5	Intervention de l'ERM dans le cadre de grands projets industriels ou lancements de produits nouveaux
C7	Définition et utilisation de l'appétit aux risques
C9	Fraudes internes / externes : nouveaux modes opératoires

12  
sujets

### Assurance et financement des risques

SF2*	Stratégie de financement des risques
SF3*	Responsabilités et assurances : l'essentiel
A2	Assurance construction obligatoire ou facultative ?
A5	Actualités des captives (BEPS)
A7	Programme internationaux d'assurances
B1	La perte d'exploitation sans dommages matériels : les évolutions attendues par les assurés
B4	Captives et Solvency 2 : quid de la formule standard
B5	Comment l'assurance évolue-t-elle avec le big data ?
B7	Violences politiques et sociales : risques politiques, émeutes... Définitions dépassées ?
B10	D&O : devoir de vigilance, protection des données, environnement, RSE... Nouvelles sanctions quasi pénales ?
C1	Les assureurs développent-ils une « peur » des grands risques ?
C2	BREXIT et Assurances

\* Sessions de formation du mercredi 1<sup>er</sup> février 2017.

8  
sujets

### Risques

A3	Quelle protection pour les données sensibles d'une entreprise ou de ses clients ?
A6	Rupture Supply Chain : modélisation des interdépendances et des cumuls
A9	Protection de la Propriété intellectuelle et industrielle face aux nouvelles techniques de contrefaçons
B6	Les assureurs ont-ils besoin du GAREAT ?
B8	Les pays d'Asie centrale : Iran, Pakistan, Kazakhstan, Ouzbékistan, Kirghizistan, Turkménistan, Azerbaïdjan...
C3	Gestion de crise : exemple d'un grand sinistre maritime
C6	Impact de la connectivité ultra-présente
C10	Risques Produits et campagnes de rappel

2  
sujets

### Cyber risque

B2	Digitalisation : quels impacts sur le profil de risque de l'entreprise ?
C8	Cyber attaque sur un site industriel ou sur de grandes infrastructures

2  
sujets

### Environnement

A1	Changement des fréquences en événements climatiques et impact sur la réassurance
B9	CATNAT : quel modèle ?

2  
sujets

### Ressources humaines

SF4*	CEFAR et ARM : what's new ?
A10	La prévoyance collective : quels impacts de l'absentéisme et des sujets santé au travail

**NOUVEAU**

### Ateliers de démonstration du CNPP

Les Rencontres du Risk Management AMRAE débutent dès le mercredi matin à Vernon (27), au Centre National de la Prévention et de Protection avec des ateliers de démonstration et de simulation.

ST1A et ST1B	Comment la modélisation numérique (2D ou 3D) et les expérimentations font avancer vos projets de gestion du risque incendie ?
ST2A et ST2B	Expertise après sinistre incendie : apprenez à interpréter les traces d'un sinistre
ST3A et ST3B	« Cyber risques » : assistez au vol d'un tableau de maître dans un musée grâce à une attaque numérique !
ST4A et ST4B	La protection mécanique : premier élément clé pour éviter un vol ou une effraction
ST5A et ST5B	Les systèmes d'extinction automatique incendie : des solutions préconisées par l'assurance, mais quels choix techniques retenir ?

# CERTIFICATION ET FORMATION



## François Malan

Vice-président en charge du Métier de Risk Manager et Directeur de la gestion des risques, Nexity



## Anne Piot d'Abzac

Vice-présidente en charge de la Formation de l'AMRAE et VP Chief Risk Officer, Ipsen Pharma

**Compliance, éthique, sanctions, embargo, risque réputationnel : l'environnement se durcit. Le Risk Manager, dont la mission est d'éclairer le dirigeant sur les risques pour mieux aller de l'avant, doit également sensibiliser l'entreprise au suivi et au respect du monceau de réglementations et de contraintes qui pèse sur elle. Le Risk Manager redevient-il le Cassandre des années 90 ?**

**François Malan :** C'est un risque qu'il encourt. Mais son savoir-être et son expertise vont lui permettre de gommer cette vieille image de frein au business, au profit de celle de *business partner*, même dans les voies les plus étroites. Il y a toujours des opportunités cachées derrière les risques. Certaines entreprises tirent parfaitement leur épingle du jeu, quels que soient les terrains, grâce aux correspondants locaux, à leur connaissance étroite des réglementations locales et, bien sûr, à des dispositifs de prévention, de cartographie et de financement extrêmement pointus.

C'est encore, plus que jamais, l'occasion d'engager et de définir l'appétit aux risques de l'organisation et d'en définir les critères d'acceptabilité, ainsi que le rôle des instances de gouvernance (Conseil d'administration) et des acteurs de la seconde ligne de maîtrise comme le Risk Manager. Nous avons donc consacré pas moins de quatre ateliers à ces questions.

Enfin, sur la route d'une lisibilité et d'une visibilité accrues de notre métier, nous avons franchi une étape majeure. Depuis cette année, sur la base du référentiel métier du Risk Manager de l'AMRAE, Ferma (l'Association européenne des associations de Risk Management) a établi la certification européenne du métier de Risk Manager : le Rimap. En octobre 2016, les premiers examens de certification des Risk Managers ont eu lieu à Malte.

L'AMRAE a contribué à la finalisation du Rimap, à la reconnaissance du diplôme aux niveaux français et international, à assurer l'équivalence avec d'autres diplômes en France, à garantir et fiabiliser le contenu des questions du premier examen.

**Dans son discours d'ouverture à Lille l'an dernier, Brigitte Bouquot évoquait la filière d'excellence du Risk Management. Qui dit excellence, dit formation tout au long de la vie. Où en est l'AMRAE en matière de pédagogie ?**

**Anne Piot d'Abzac :** Elle est plus que jamais, avec AMRAE Formation, la structure de référence pour celles et ceux qui débutent ou veulent approfondir leur connaissance académique et opérationnelle.

De la sensibilisation à la certification avec le Cefar, de l'approfondissement technique en présentiel aux modules 54, 55 et 56 de l'ARM, le diplôme internationalement reconnu (équivalences internationales d'unités de valeur de certaines universités américaines permettant l'obtention de MBA) de *The Institutes*, l'AMRAE apporte des réponses à chaque besoin pédagogique. 2017 sera l'année du déploiement en France. Notre communauté des professionnels du risque se réjouit d'un référentiel partagé au niveau international. Le président de Ferma et celui de *The Institutes* présenteront aux Rencontres la certification européenne et le diplôme américain ARM, qui permettra à tout nouveau diplômé de se voir automatiquement certifié Rimap.

Enfin, la francophonie du Risk Management, c'est aussi celle de la pédagogie : nous avons formé 70 Risk Managers à Casablanca l'an dernier.

# AMRAE EN RÉGION



## Comment expliquez-vous la vivacité du réseau AMRAE ?

Nous sommes heureux de constater l'augmentation régulière du nombre de nos adhérents et de l'intérêt constant pour l'Association.

La spécificité du métier du Risk Management est l'un des facteurs explicatifs : en effet, le Risk Manager dans son entreprise est considéré comme un « expert » dans son domaine qui travaille souvent avec une très petite équipe. Cette singularité intra entreprise le conduit naturellement à rechercher l'environnement de ses pairs pour échanger, discuter de solutions déjà mises en place et profiter de leurs expériences.

Autre facteur explicatif, notre capacité à créer du réseau : il n'est pas toujours simple de savoir « qui est qui » dans nos « grand-messes » des Rencontres du Risk Management AMRAE ou de la Journée des Commissions. Nous organisons donc depuis deux ans, des *speed members meetings* pour les nouveaux



**Sophie Maguer**  
Secrétaire général de l'AMRAE  
en charge des régions et  
Risk Manager, Euro Disney S.C.A.

membres. Ces réunions en plus petits comités permettent d'afficher un visage et une voix derrière chaque nom et fonction. Il n'y a rien de mieux que le face à face et l'échange de carte de visite pour amorcer le début de la confiance.

En facilitant et catalysant les rencontres entre membres, l'AMRAE aide à densifier la filière du Risk Management.

La structure actuelle du Bureau permanent de l'AMRAE facilite l'organisation des réunions et conférences des différentes commissions et groupes de travail, l'information des adhérents avec les newsletters ou *Atout Risk Manager*. Nous savons réagir rapidement à l'actualité. Et surtout nous alimentons les bases de documents techniques disponibles sur notre site.

Notre objectif est bien sûr de continuer dans cet esprit tant à Paris qu'en région, tout en développant d'autres modes d'échanges, tels que des réunions sous forme de visioconférences, des discussions à thèmes, etc.

# FRANCOPHONIE



**Gilbert Canaméras**  
Président,  
Club FrancoRisk

## 2016 a tourné à plein régime pour la Francophonie du Risk Management : que devons-nous retenir ?

**Gilbert Canaméras :** Je noterais plusieurs points importants. L'Assemblée générale de la FANAF, les Rendez-vous de l'assurance de Casablanca, le Forum Afrisques 2016, un site internet et, bien sûr, la conception du thème de la 4<sup>e</sup> Convention de la Francophonie du Risk Management aux Rencontres du Risk Management AMRAE. Mais l'événement majeur demeure la naissance de la première association africaine, RIMRAE, en Côte d'Ivoire.

Fin février, à l'Assemblée générale de la Fédération des Sociétés d'Assurance de Droit National Africaines (FANAF), comme au Maroc avec les Rendez-vous de l'assurance de Casablanca en avril, j'ai pu constater la réalité de l'appétence au Risk Management des mille participants venus de toute l'Afrique. Certes la zone CIMA (Conférence Interafricaine des



**Marc de Pommereau**  
Vice-président de l'AMRAE  
en charge de la Francophonie  
et Directeur des Assurances,  
Engie, Branche Énergie Services

Marchés d'Assurance) est hétérogène en termes de pratique, mais la volonté pour les acteurs nationaux est réelle. Les Ivoiriens ont créé le RIMRAE, leur association nationale en février 2016. Elle réunit Risk Managers, courtiers, assureurs, et compte aujourd'hui une cinquantaine d'adhérents.

Avec RIMRAE, le Club FrancoRisk a animé 4 tables rondes au Forum d'Afrisques 2016 (24 au 26 octobre 2016 à Abidjan) : risques catastrophiques et construction ; compliance et gouvernance ; régulation ; risques émergents. Rétention locale, risques opérationnels, règles imposées par les sociétés mères internationales aux filiales locales, les débats ont montré l'étendue des travaux à conduire.

Tous nos travaux seront en ligne sur notre nouveau site internet : <https://clubfrancorisk.com>

**Marc de Pommereau :** Nous nous sommes nourris de ces débats pour concevoir la thématique centrale de la 4<sup>e</sup> Convention de la Francophonie.

Outre un point sur l'article 308 du code CIMA, nous allons traiter des risques liés à la construction. L'actualité au Cameroun nous en a rappelé l'urgence.

# VERS LES 40<sup>E</sup> RUGISSANTS



**Bénédicte Huot de Luze**  
Déléguée générale de l'AMRAE

« *Les dangers de la vie sont infinis. Parmi eux se trouve la sécurité.* »

Johann von Goethe

**Avec cet intitulé des Rencontres 2017 «*Le Risk Manager au défi des nouvelles prises de risque*», l'AMRAE indique que des changements majeurs sont apparus dans les risques d'entreprise.**

Tous les Risk Managers vous le confirmeront : le temps s'est accéléré, les facteurs de risques ont muté et se sont déplacés. Les nouveaux s'appellent digitalisation de l'économie et régulations anarchiques.

À l'instar du Vendée Globe, les entreprises courent quotidiennement des courses au large sur des navires de compétition, dans des environnements chahutés et chahutants.

Le Risk Manager en est le routeur embarqué. Il a la confiance du skipper (le Comex) et lui indique les routes et obstacles, les vents porteurs et contraires.

Objets flottants non identifiés, aléas de course, où se dérouter pour réparer et repartir. En deux mots, organiser la résilience de l'équipe et du navire.

Les entreprises doivent donc pouvoir s'appuyer sur des routeurs hyper affûtés, véritables athlètes du Risk Management.

## **Comment avez-vous configuré l'AMRAE pour ces athlètes du Risk Management ?**

La stratégie de l'AMRAE est explicite : mettre sous tension la chaîne de valeur de l'assurance pour qu'elle puisse financer les risques connus actuels et émergents ; muscler cette filière d'excellence qu'est le Risk Management en France.

Mon équipe et moi créons donc les environnements scientifiques et relationnels propices et suscitons les conditions de marché telles que les Risk Managers et leurs entreprises puissent franchir sans trop d'encombres

les difficultés des 15 prochaines années. Nous sommes proactifs dans de nombreux groupes de travail externes (FFA, ISO 31000, AMF). Nous revisitons aussi nos propres dispositifs internes (commissions resserrées, renforcement des équipes).

Notre politique soutenue de communication avec newsletter, rencontres entre membres et avec *Atout Risk Manager*, notre revue trimestrielle, porte ses fruits. En deux ans, *Atout* est devenu la revue de référence du Risk Management et des Risk Managers. La gestion des risques a désormais rubrique ouverte sur l'ensemble de la presse économique qui suit tous nos travaux.

Pour que la filière d'excellence continue de produire ces champions, nous avons créé des centres d'entraînement de haut niveau, dont la reconnaissance publique est nationale et internationale.

Les sessions de formation ont lieu en France et au Maroc. Nous avons renforcé l'équipe d'AMRAE Formation et parallèlement la diffusion de la culture et de la formation au Risk Management.

En France, la formation CEFAR sera officiellement reconnue au RNCP en 2017. À l'échelon européen, elle est déjà certifiée avec le Rimap.

Pour les adapter à nos contextes de travail, nous avons revisité les 3 modules de l'ARM qui permettent l'obtention du diplôme Associate in Risk Management, le «*MBA du Risk Manager*».

L'augmentation significative du nombre de nos adhérents montre que les entreprises valident notre démarche.

Et cette année encore, les Rencontres du Risk Management AMRAE joueront à guichets fermés.

# LES PUBLICATIONS DE L'AMRAE



**Hélène Dubillot**  
Directrice de la coordination  
scientifique de l'AMRAE

## Quel est le rôle de la coordination scientifique dans le programme des Rencontres ?

Les grandes lignes de ce programme sont impulsées par le Comité Scientifique Permanent (CSP).

Leur traduction en plénières et ateliers est la résultante de plus de six mois d'échanges entre les adhérents qui envoient des propositions de thème, le CSP qui cale une grille finale, et le Conseil d'administration de l'AMRAE dont particulièrement Anne-Marie Fournier, Vice-présidente, en charge du scientifique et mon équipe.

Quand les thèmes des ateliers sont finalisés, charge à nous de constituer les plateaux d'intervenants, dans les équilibres qui font notre signature : Risk Managers, conseils et experts, courtiers et assureurs, le tout, modéré par un référent toujours Risk Manager en entreprise, adhérent de l'Association.

## Comment opérez-vous la sélection des intervenants ?

Le bon intervenant dans le bon atelier !

Le choix repose autant sur les compétences que nous avons identifiées au fil des années chez nos adhérents, que sur les propositions formulées par nos partenaires et qui présentent un intérêt scientifique particulier sur le thème traité. Pas question de faire des ateliers une vitrine de vente de produit ou de service. Les forces du programme sont de conserver des angles très scientifiques et de traiter les sujets à fond sous cet angle.

## Pas de Rencontres du Risk Management AMRAE sans nouvelles publications : quelles sont les nouveautés 2017 ?

Elles sont multiples. Nous viendrons aux Rencontres avec trois publications.

La commission Ressources Humaines présentera son dernier cahier technique paru début décembre, *La gestion des risques liés aux Ressources Humaines*, consacré à la prévention et à la quantification de ses vertus, vue par les assureurs de personnes. L'AMRAE élargit ainsi son champ d'intervention à la partie Vie de l'assurance.



La gestion de risques dans les projets fera l'objet d'un premier cahier technique, piloté par le groupe thématique Risques et Projets. La gestion de projets est souvent l'occasion pour les PME ou les ETI de se familiariser avec le Risk Management. Avec cette publication, nous leur donnons des repères supplémentaires pour s'appropriier la gestion des risques.



Enfin, le panorama des Systèmes d'Information de la Gestion des Risques (en partenariat avec EY) fêtera à Deauville son 9<sup>e</sup> anniversaire. Une analyse du marché et de nouveaux répondants pour compléter l'information du Risk Manager sur les acteurs du marché.

Au Printemps, nous publierons, dans la collection *Maîtrise des Risques*, un livre sur la « *Communication des Risques* ».

# Les publications de 2016

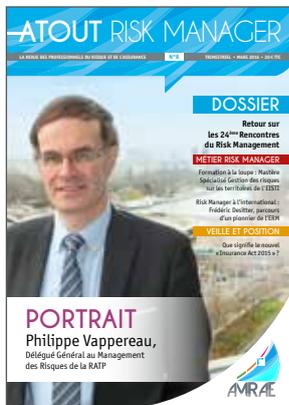
## 3 cahiers techniques



(disponible en français et en anglais)

## Atout Risk Manager

La revue des professionnels du risque et de l'assurance



## Le Comité Scientifique Permanent

Le Comité Scientifique Permanent (CSP) est piloté par Anne-Marie Fournier, Vice-présidente de l'AMRAE, et compte 15 membres au sein de plusieurs collèges. Président du Cercle des économistes, Jean-Hervé Lorenzi en est Membre honoraire.

### Collège des administrateurs de l'AMRAE

**Brigitte Bouquot**

Directeur des Assurances  
et de la Gestion des Risques  
Thales

**Gilles Maindrault**

Directeur des risques  
Groupe La Poste

**Sophie Mauvieux**

Group Risk & Insurance  
Manager  
Gemalto

### Collège des membres de l'AMRAE

**Franck Grimonpont**

Directeur des Assurances  
Suez Environnement

**Jean-François Marchand**

Directeur des risques  
Assurances, Environnement  
Valeo Management Services

**Fabien Ravetto**

Group Risk Manager & Insurance  
Manager France  
MBDA

### Collège des conseils de l'AMRAE

**Dan Chelly**

Directeur métier  
Risk Management  
Optimind Winter

**Gilles Proust**

Président  
Arenji

**Vladimir Rostan d'Ancezune**

Avocat Associé  
HMN & Partners

### Collège des universitaires

**Jérôme Kullmann**

Professeur, Directeur  
Institut des Assurances de Paris

**Régis de Larouillère**

Délégué général  
Institut des Actulaires

**Etienne de Varax**

Maître de conférences

### Collège des personnalités extérieures

**Gilles Bénéplanc**

Directeur Général  
Gras Savoye Willis Towers Watson

**François Cottignies**

Administrateur de sociétés

**Christophe Delcamp**

Directeur adjoint des assurances  
de biens et responsabilité  
FFA

## Le Conseil d'administration

### Présidente

Brigitte Bouquot, Thales

### Vice-présidents

**Scientifique** Anne-Marie Fournier, Kering

**Francophonie** Marc de Pommereau, Engie

**Métier** François Malan, Nexity

**Formation** Anne Piot d'Abzac, Ipsen Pharma

### Secrétaire générale

Sophie Maguer, Euro Disney S.C.A.

### Trésorier

Alain Ronot, Capgemini

### Administrateurs

François Beaume, Bureau Veritas

Gilles Maindrault, La Poste

Sophie Mauvieux, Gemalto

Oliver Wild, Veolia

Stéphane Yvon, EDF

## Le Bureau permanent

### Déléguée générale

Bénédicte Huot de Luze

### Directeur ; Délégué général à compter du 4 février 2017

Hubert de l'Estoile

### Directeur Coordination scientifique

Hélène Dubillot

### Directeur Développement

Marie-Flore Revangue

### Gestionnaire administrative

Elisabeth Noé

### Chargée de programmes de formation

Viviane Labonne

### Responsable AMRAE Formation

Gersende Menonville

### Responsable Comptabilité

Marie Corsini

### Chargé Relations adhérents

Axel Boléor

### Chargé de communication

Louis Favrot

### Assistante Coordination scientifique

Bilinda Slimani

L'Association pour le **M**anagement des **R**isques et des **A**ssurances de l'**E**ntreprise rassemble 1 100 membres appartenant à 850 organisations publiques et privées. L'Association a notamment pour objectifs de développer la «culture» du Management des Risques dans les organisations et d'aider ses membres dans leurs relations avec les acteurs du monde de l'assurance et les pouvoirs publics. Elle les conseille dans l'appréciation des risques, dans la maîtrise de leurs financements et leurs dépenses d'assurance. AMRAE Formation répond aux besoins de formation professionnelle de ses adhérents ou de ceux qui légitimement s'adressent à elle avec des formations diplômantes (ARM), certifiantes (CEFAR) et qualifiantes de haut niveau.

## Nos partenaires



### Et également :

AMSTRUST • BEAZLEY SOLUTION LTD • BEFIRSTDRIVER • CNA HARDY • CHEMIN EXPERTISES • CUNNINGHAM LINDSEY • DELOITTE CONSEIL • DELTRA RM • EFFISOFT • EXPERTISES GALTIER • GROUPE CNPP • GROUPE PRUNAY • GROUPE UNION D'EXPERT • HELVETIA ASSURANCE • IXI GROUPE • MEGA INTERNATIONAL • MSI ASSURANCE & REASSURANCE • NAVIGATOR • POLYEXPERT ENTREPRISE • POLYGON France • RVR PARAD • SARETEC • VAN AMEYDE • VENTIV TECHNOLOGY

### Les médias partenaires



AMRAE  
80 boulevard Haussmann 75008 PARIS  
Tél. : 01 42 89 33 16  
[www.amrae.fr](http://www.amrae.fr)

PRESSE ET COMMUNICATION  
Olivier Coppermann  
[olivier.coppermann@seitosei.fr](mailto:olivier.coppermann@seitosei.fr) - 06 07 25 04 48